



---

REPUBLIKA E SHQIPËRISË  
UNIVERSITETI I SPORTEVE TË TIRANËS

**STRATEGJIA  
E  
NDËRKOMBËTARIZIMIT  
E  
UNIVERSITETIT  
TE SPORTEVE  
TE TIRANËS**

**2021-2023**



## HYRJE

Ndërkombëtarizimi është një nga objektivat parësor të Universitetit të Sporteve të Tiranës dhe zë një pjesë të rëndësishme dhe integrale të strategjisë së zhvillimit të institucionit, e cila ka të vendosura objektiva të qarta afatshkurtra, afatmesme dhe afatgjata në lidhje me ndërkombëtarizimin e mëtejshëm të univesitetit. Ne e konsiderojmë ndërkombëtarizimin e universitetit si instrument për arritjen e ambicies për t'u bërë një pikë referimi rajonal dhe ballkanik për fushën e shkencave sportive.

Në përbashkëtje të misionit të tij UST vë theksin tek mbështetja e shkëmbimeve ndërkombëtare në mësimdhënie dhe kërkim shkencor duke nxitur bashkëpunimin me universitete dhe partnerë të tjerë kudo në botë.

Përqasja ndërkombëtare e universitetit përfshin dhe harmonizon aspekte të ndryshme të jetës universitare: mësimdhënien, kërkimin shkencor dhe administrimin. Në këtë kuadër, UST është përkushtuar për t'i dhënë një përimasë dhe prani ndërkombëtare kërkimit që zhvillohet në universitet, botimeve që realizohen nga universiteti e nga stafi akademik brenda dhe jashtë përmes punimeve prestigjioze të njoitura ndërkombëtarësish, si dhe shkëmbimeve të studentëve, stafit akademik dhe administrativ me universitete partnere të rinj dhe të vjetër, si dhe krijimit dhe forcimit të bashkëpunimit ndërkombëtar.

Në vitin 2021, UST numëron me shumë se 25 universitete partnere në botë, me të cilët ka lidhur një sërë bashkëpunimesh në fushën e kërkimit, mësimdhënie, botimeve të përbashkëta, si dhe të shkëmbimit të stafit dhe studentëve. 10 anëtarë të stafit akademik janë profesore te njojur ne fushat e tyre ndërkombëtarisht. PO ashtu, universiteti ka lidhur 5 marrëveshje ndërinstitucionale përmes programit Erasmus+ për shkëmbime të stafit dhe studentëve. Të gjitha këto janë dëshmi e vullnetit për ta bërë ndërkombëtarizimin realitet të prekshëm në universitet.

## 1

### OBJEKTIVA TË PËRGJITHSHËM

UST si i vetmi universitet publik në fushën e shkencave sportive ka për qëllim kryesor të jetë një aktor i rëndësishëm në zhvillimin social, ekonomik, sportiv e shëndetësor jo vetëm brenda vendit por dhe në rajon e më gjërë, duke i ofruar studentëve dije dhe njozioni akademike cilësore ne përputhje me standartet ndërkombëtare të arsimit të lartë.

UST synon të bëhet një nga universitetet shqiptare në fushën e shkencave sportive më të njoitura ndërkombëtarësish duke forcuar orientimin dhe bashkëpunimin ndërkombëtar. Objektivi kryesor është krijimi i një profili besueshmërie dhe profesionalizmi në lidhje me mësimdhënien, kërkimin dhe bashkëpunimin ndërkombëtar në kuadër të projekteve të kërkimit, zhvillimit apo bashkëpunimit përritjen e kapaciteteve njerëzore në mënyrë të ndërsjelle.



UST synon që përmes realizimit të këtij objektivi të bëhet njëkohësisht strehë e vlerave dhe pikëtakimeve kulturore e sportive duke forcuar jo vetëm bashkëpunimin ndërkombëtar, por duke u bërë edhe nxitës i tolerancës ndaj, respektit për dhe njohjes së kulturave të ndryshme.

Për përbushjen e objektivave të përgjithshëm, UST ka përcaktuar një sërë objektivash afatgjatë, të cilat përqëndrohen në këto aspekte strategjike:

- I. partneritet institucional;**
- II. përvojë ndërkombëtare për studentët dhe stafin akademik dhe administrative;**
- III. ndërkombëtarizim i programeve dhe kurrikulave,**
- IV. bashkëpunim ndërkombëtar në kërkim, zhvillim dhe transferim njohurie dhe teknologjive.**

## 2 OBJEKTIVA STRATEGJIKË

Objektivat strategjikë synojnë përfshirjen e universitetit në aktivitete dhe ndërmarrje të reja për të arritur ndërkombëtarizimin si më poshtë vijon:

- 1- Nxitjen e mobiliteteve të studenteve dhe stafit akademik dhe administrative;*
- 2- Nxitjen dhe mbështetjen e bashkëpunimeve ndërkombëtare në fushën e kërkimit, zhvillimit dhe transferimit të njohurive dhe teknologjive;*
- 3- Forcimin e lidhjeve me diasporën shkencore shqiptare;*
- 4- Rritjen e vizibilitetit ndërkombëtar të universitetit jo vetëm në rajon, por edhe më gjërë;*
- 5- Forcimin e strukturave administrative mbështetëse për realizimin e projekteve dhe marrëdhënieve me jashtë;*
- 6- Ndërkombëtarizimin e programeve dhe kurrikulave;*
- 7- Ndërgjegjësimin për komponentin ndërkulturor në marrëdhënie me partnerët ndërkombëtarë.*

### A - REALIZIMI I OBJEKTIVAVE STRATEGJIKË

Objektiva strategjikë	Synimi	Si do të arrihet
I) Nxitja e mobiliteteve të studentëve dhe stafit akademik dhe administrativ	- Rritja e mundësive përlvizje për studentët dhe stafin e UST-së.	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Përmes marrëveshjeve aktuale që UST ka me universitete të tjera;</li> <li>➤ Përmes marrëveshjeve ndërinstitucionale që UST ka nënshkruar aktualisht nën komponentët programit Erasmus + dhe programeve të tjera;</li> <li>➤ Përmes nxitjes së stafit për të aplikuar për të siguruar marrëveshje të tjera ndërinstitucionale për shkëmbime përmes programeve të Bashkimit Evropian etj;</li> </ul>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Përmes rritjes së numrit të stafit mësimdhënës të UST-së në universitetet e huaja dhe anasjelltas.</li> </ul>
2) Nxitja dhe mbështetja e bashkëpunimeve ndërkombëtare në fushën e kërkimit, zhvillimit dhe transferimit të njohurive dhe teknologjive.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promovimi dhe njohja ndërkombëtare e punës kërkimore-shkencore të drejtar dëshirave nga stafi i UST-së.</li> <li>- Faktimi i përmasës ndërkombëtare të aktiviteteve të kërkimit, zhvillimit dhe transferimit të njohurive dhe teknologjive të perdonura e realizuara nga UST</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Përmes nxitjes e kapaciteteve njerëzore të UST-së në kërkim, zhvillim, teknologji për të promovuar punën e tyre.</li> <li>➤ Përmes rritjes së cilësisë dhe vërtetësisë së punës kërkimore, zhvillimore, teknologjike në UST-se.</li> <li>➤ Përmes paraqitjes së punës kërkimore, zhvillimore, teknologjike në UST-se në aktivitete ndërkombëtare.</li> <li>➤ Përmes përfshirjes në aktiviteteve dhe projekte kërkimore e zhvillimore ndërkombëtare.</li> <li>➤ Përmes rritjes së besueshmërisë ndaj kapaciteteve njerëzore të UST-së në kërkim, zhvillim, teknologji tek partnerët ndërkombëtarë.</li> <li>➤ Përmes realizimit të botimeve të përbashkëta.</li> </ul>
3) Forcimi i lidhjeve me diasporën shkencore shqiptare.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thellimi i bashkëpunimit ndërkombëtar përmes lidhjeve me diasporën shqiptare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Përmes identifikimit të diasporës shkencore shqiptare.</li> <li>➤ Përmes nxitjes së stafit për të thelluar bashkëpunimet me kolegët e tyre në universitetet ndërkombëtare.</li> <li>➤ Përmes organizimit të aktiviteteve ndërkombëtare shkencore dhe botuese.</li> </ul>
4) Rritja e vizibilitetit ndërkombëtar të universitetit jo vetëm në rajon, por edhe më gjërë.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Prani më e madhe në aktivitete dhe projekte me karakter shkencor, kërkimor dhe zhvillimor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Përmes rritjes së numrit të aplikimeve në projekte ndërkombëtare si lider ose si partner.</li> <li>➤ Përmes nxitjes së stafit për të thelluar bashkëpunimet me kolegët e tyre në universitetet ndërkombëtare.</li> <li>➤ Përmes organizimit të aktiviteteve ndërkombëtare shkencore dhe botuese.</li> </ul>



5) Forcimi i strukturave administrative mbështetëse për realizimin e projekteve dhe marrëdhënieve me jashtë.	- Strukturim efikas i zyrave administrative mbështetëse për marrëdhëniet me jashtë dhe projektet.	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Përmes trajnimit të stafit aktual të zyrave për mbështetje të stafit akademik në shkrimin e projekteve.</li> <li>➤ Përmes rekrutimit të një stafi të kualifikuar në marrëdhënie me jashtë dhe shkrim projektesh.</li> </ul>
6) Ndërkombëtarizimi i programeve dhe kurrikulave.	- Përmirësimi i programeve në reflektim edhe të përvojës ndërkombëtare.	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Përmes programeve që mbështesim mobilitetë të studentëve dhe stafit.</li> <li>➤ Përmes programeve që nxisin mësimdhënien dhe mësimnxënien në disciplina bashkëkohore dhe që mbështesin rritjen e kapaciteteve njerëzore në kërkim dhe zhvillim. Përmes rritjes së numrit të programeve të studimit në gjuhën angleze.</li> <li>➤ Përmes rritjes së numrit të programeve të përbashkëta.</li> </ul>
7) Ndërgjegjësimi për komponentin ndërkulturor në marrëdhënie me partnerët ndërkombëtarë.	- Rritja e ndërgjegjësimit ndërkulturor të stafit administrativ.	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Përmes ndërgjegjësimit të stafit administrativ përgjegjës për larminë e kulturave te stafit dhe studentëve ndërkombëtarë ne UST.</li> <li>➤ Përmes rritjes se mundësive per mobilitet të Stafit administrativ me qëllim njohjen dhe vlerësimin e përvojës dhe kulturës se huaj.</li> <li>➤ Përmes trajnimit të stafit administrativ ne universitetë ndërkombëtare.</li> </ul>

## B- MATJA E ARITJEVE

Realizimi i këtyre objektivave do të matet përmes mjeteve të mëposhtme:

- Të dhënave statistikore në lidhje me numrin e studentëve të huaj në UST, stafit të huaj në UST, projekteve të fituara nga UST, aplikimeve nga UST, partneritetetëve të UST-së me universitete të tjera;
- Studimeve dhe vëzhgimeve me studentët e huaj;
- Studimeve dhe vëzhgimeve me stafin e huaj;
- Të dhënave kërkimore;
- Numrit të mobiliteteve të përfituar.

